



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНО-СТАМБЕНЕ ПОСЛОВЕ

КОМУНАЛАЦ
Н О В И Б Е Ч Е Ј

тел/ факс: 023/772-470, 023/772-471, Инфо тел: 023/774-777
e-mail: jp.komunalac@yahoo.com [http:// www.komunalacnb.co.yu](http://www.komunalacnb.co.yu)

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2014. ГОДИНУ.

ПОСЛОВНО ИМЕ: **ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА КОМУНАЛНО-СТАМБЕНЕ ПОСЛОВЕ
„КОМУНАЛАЦ“**

СЕДИШТЕ: **НОВИ БЕЧЕЈ**

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: **САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ**

МАТИЧНИ БРОЈ: **08285063**

ПИБ: **101431620**

ЈББК: **81586**

НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО/НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ:
ОДЕЉЕЊЕ ЗА КОМУНАЛНУ ДЕЛАТНОСТ И ЗАШТИТУ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

НОВИ БЕЧЕЈ, 01.12.2013. ГОДИНЕ

С А Д Р Ж А Ј

- 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА-ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2014. ГОДИНУ**
- 4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2014. ГОДИНУ**
- 5. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 7. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 8. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА
ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И
СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 10. ЦЕНЕ**
- 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 12. ПРИЛОЗИ**

1.1 МИСИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Јавно предузеће за комунално - стамбене послове "Комуналац" Нови Бечеј, настало је као резултат поделе Комунално – стамбеног - грађевинског предузећа Нови Бечеј, које је пословало педесетих и шездесетих година двадесетог века.

Трансформацијом друштвеног система, а пратећи потребе грађана новог Бечеја, 01.04.1976. године Комунално-грађевинско предузеће Нови Бечеј, одлуком својих органа поделило се на Грађевинско предузеће Нови Бечеј и Комунално предузеће „Комуналац“ Нови Бечеј.

Пратећи развој друштвеног система, актуелне облике својине и начине управљања, Комунално предузеће се трансформисало у Комуналну радну организацију „Комуналац“ Нови Бечеј, па у Јавно комунално предузеће „Комуналац“ Нови Бечеј, да би Одлуком СО Нови Бечеј о оснивању Јавног предузећа за комунално-стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј, од марта 1992. године од Јавног комуналног предузећа „Комуналац“ и Јавног стамбеног предузећа било створено, регистровано у Привредном суду у Зрењанину 10.03.1992. године под бр. ФИ 468/92. и отпочело са радом Јавно предузеће за комунално - стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј, са седиштем у улици Слободана Перића 163 у Новом Бечеју .

Без обзира на трансформације, дељења и припајања, комунално предузеће је за своју основну делатност имало задовољење комуналних потреба грађана, у делу производње и дистрибуције воде, организовања пијаца и вашара, чишћења јавних површина и расадничке делатности, сахрањивања и одржавања гробља и уклањања угинулих животиња. Касније су му додаване делатности: димничарска, пречишћавање и одвођење отпадних вода, изношење и депоновање смећа и прерада отпадака, пренос и дистрибуција гаса, стамбена делатност, трговина на велико и мало...

Одлуком СО Нови Бечеј, 2006. године, послови изношења смећа поверавани су другом правном лицу, али је услед техничко - технолошке и персоналне неспремности тог предузећа, на захтев оснивача, јавно предузеће за комунално - стамбене послове Комуналац Нови Бечеј, наставило са радом на изношењу смећа и депоновању смећа и у првом кварталу 2007.године, када је ова делатност коначно поверена другом правном лицу. У 2011. години дошло је до проширења делатности која се осликава кроз: производњу и продају бетонске галантерије, формирање службе за одржавање локалних путева (у смислу рада зимске службе). У 2012. години осим зимског одржавања путева, Комуналац почиње да ради послове и на годишњем одржавању путева у смислу крпљења ударних рупа технологијом хладног асфалта у насељеним местима Нови Бечеј и Кумане у зимском делу сезоне, у време када асфалтне базе врућег асфалта не раде.

Све напред наведено указује на чињеницу да Јавно предузеће за комунално – стамбене послове «Комуналац» из Новог Бечеја, као систем, има широку лепезу пружања стамбено – комуналних услуга, а најбољи доказ ваљаности истог је и сертификат о уведеном систему менаџмента управљања квалитетом по захтевима стандарда SRPS ISO 9001:2008. У политици квалитета руководство предузећа се определило за:

- Пружање услуга које ће својим квалитетом у потпуности задовољити потребе и очекивања оснивача и корисника, уз оптималне трошкове пословања,
- Партнерске односе са Установама, које учествују у реализацији наших услуга,
- Континуирано побољшање и подизање квалитета наших услуга и производа уз поштовање и неговање високог стандарда рада и бриге о квалитету животне средине,
- Праћење реализације програма рада предузећа,
- Сталну анализу резултата у циљу побољшања начина рада,
- Развој нових услуга и производа,
- Сталну и планску обуку свих запослених уз побољшање услова њиховог рада,
- Јавност рада уз отвореност према захтевима заинтересованих страна,
- Доследно спровођење и континуирано побољшање успостављеног система менаџмента квалитетом од стране руководства, као и самих запослених у предузећу

Због сталних промена и тежњи ка тржишном пословању, руководство ће континуирано вршити преиспитивање политике и циљева квалитета.

Оправданост постојања предузећа је више него очигледна, с` обзиром на постојање нагомиланих комуналних проблема, велике незапослености и социјалне политике средине у којој живимо. Једино довољно јак и уређен систем који смо изградили и из дана у дан га надограђујемо и унапређујемо кроз политику квалитета менаџмента управљања квалитетом, може у најкраћем могућем року одговорити на све изазове који се постављају пред наше предузеће у широкој лепези пружања својих услуга. У ту сврху инвестирамо у техничке ресурсе, те плански обављамо обуку радника, упоредо вршећи мотивацију запослених у циљу што савеснијег и квалитетнијег рада, уз континуирано подмлађивање људских ресурса стручно оспособљеним кадром, кроз кадровску политику предузећа. Један од битних покретача је и сам Колективни уговор са оснивачем, који је начињен уз апсолутно уважавање заинтересованих страна. Градимо предузеће које ће моћи одговорити и на друге захтеве физичких и правних лица, ван основног оквира пословања предузећа, те равноправно учествовати у тржишној утакмици. Захтеви за обављање услуга правним лицима су све учесталији, те се иста по правилу опредељују за наше предузеће, које у потпуности располаже техничким и људским ресурсима за пружање истих.

Законски оквир на основу којег послује јавно предузеће је:

- Закон о јавним предузећима (Сл.гласник РС бр. 119/2012),
- Закон о комуналним делатностима (Сл.гласник РС бр. 88/2011),
- Закон о раду (Сл.гласник РС 24/2005, 61/2005, 54/2009 и 32/2013),
- Закон о енергетици (Сл.гласник РС бр. 57/2011, 80/2011, 93/2012 и 124/2012),
- Одлука СО Нови Бечеј о оснивању Јавног предузећа за комунално-стамбене послове „Комуналац“ Нови Бечеј, од марта 1992. године са изменама и допунама,
- Статут предузећа од 18.04.2013. године,
- Споразум о преносу гасоводне мреже на ЈП Комуналац од 10.03.1997. године,
- Одлука о предаји водоводне мреже Комуналном предузећу Нови Бечеј,
- Одлука о одржавању пијаца и пружању услуга на њима од 22.05.2001. године са изменама и допунама,
- Одлука о уређивању и одржавању гробља и сахрањивању од 27.05.2004. године,
- Одлука о канализацији од 11.12.2007. године,
- Одлука о одржавању чистоће од 18.11.2010. године, као и сва остала акта везана за испуњавање услова у вези вршења делатности, (техничких, радних, здравствених, социјалних, пензионих...)

Извори финансирања пословања

Јавно предузеће се финансира из **СОПСТВЕНИХ ПРИХОДА**, наплатом извршених услуга.

Уколико врши услуге за потребе буџетских корисника (Општинске управе, Месних заједница, Установа, Дирекцију, и тсл.) те извршене услуге наплаћује од тих корисника. Мора се имати у виду да Јавно предузеће „Комуналац“, иако је основано за задовољење потреба грађана, нема монополски положај у односу на вршење тих услуга, већ да се годишњим плановима и њиховим усвајањем од стране СО Нови Бечеј сврстава у ред оних којима су ти послови одобрени и планирани. У 2013. За потребе уређења и одржавања града Општина је учествовала у суфинансирању послова, који су приказани у табели. Исто тако се предвиђају средства за 2014.год.

		2013	2014
1	ОДРЖАВАЊЕ ВОДОВОДА ЗА КУМАНЕ	-	2,900.000.00
2	УРЕЂЕЊЕ ЗЕЛЕНИХ ПОВРШИНА	4,500,000.00	4.770.000.00
3	ОДРЖ.ОКО ВЕРСКИХ ОБЈЕКТА	450,000.00	477.000,00
4	ОДРЖАВАЊЕ ВОДОВОДА	3,405,000.00	3.610.000,00
5	УРЕЂЕЊЕ ГРАДА	2,000,000.00	2.120.000,00
6	УРЕЂЕЊЕ ГРОБЉА	800,000.00	850.000,00
7	КОМУНАЛНА ХИГИЈЕНА	1,100,000.00	1.173.000,00
8	ОДРЖ.КИШНЕ КАНАЛИЗАЦИЈЕ	1,100,000.00	1.173.000,00
9	ИЗГРАДЊА КАНАЛИЗАЦИЈЕ	1,500,000.00	1.590.000,00
10	РАДОВИ ПО НАЛОГУ ИНСПЕКЦИЈЕ	300,000.00	300.000,00
	УКУПНО:	15,155,000.00	18,963,000.00

1.2 ВИЗИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Кроз стандард SRPS ISO 9001:2008. и кроз Политику квалитета предузећа, јасно је да је визија предузећа усмереност ка бољој техничкој опремљености, модернизацији дефинисаних процеса производње и пружања услуга, оспособљавању нових кадрова и усвајању нових знања и начина рада, а све у циљу задовољења потреба крајњег корисника. Усмерени смо ка изналажењу нових извора прихода, сталном анализом тржишта и сагледавањем потреба истог, ослањајући се једним делом на потребе средине и захтеве оснивача и осталих предузећа у државној својини, а другим, неупоредиво већим делом, на остале друштвене и привредне субјекте из окружења, усвајањем нових технологија и производа. Све до сада наведено доводи до потребе за запошљавањем нових кадрова, те у том светлу видимо себе као респектабилан субјект на овом нашем тржишту, са већим бројем извршилаца и далеко већим обимом посла.

1.3 ЦИЉЕВИ ПРЕДУЗЕЋА

Циљеви предузећа се односе на побољшање наплате својих услуга, а самим тим и на стварање инвестиционе финансијске базе, која ће бити основ за додатно опремање предузећа машинама и алатима, те оспособљавање људских ресурса ради побољшања квалитета и ефикасности пружања комуналних услуга из нашег делокруга пословања, уз оптимизацију трошкова свих процеса. Неговање партнерских односа са оснивачем, јавним предузећима, установама, корисницима наших услуга и привредним субјектима из окружења, ради обезбеђења додатних прихода из основног делокруга нашег пословања и ван њега. Вршићемо континуирану анализу потреба и захтева тржишта, те изналажење могућности развоја нових производа и услуга. Све претходно наведено би трбало да буде једна здрава и снажна основа, како би се предузеће самостално, уз сво уважавање конкуренције, појавило на тржишту производа и услуга. Циљ нам је да радимо на великим пројектима, односно на проширењу фекалне канализационе, гасне и реконструкцији водоводне мреже, ослањајући се при томе на сопствена инвестициона средства и на средства остварена путем републичких и покрајинских конкурса, те конкурса Европске уније.

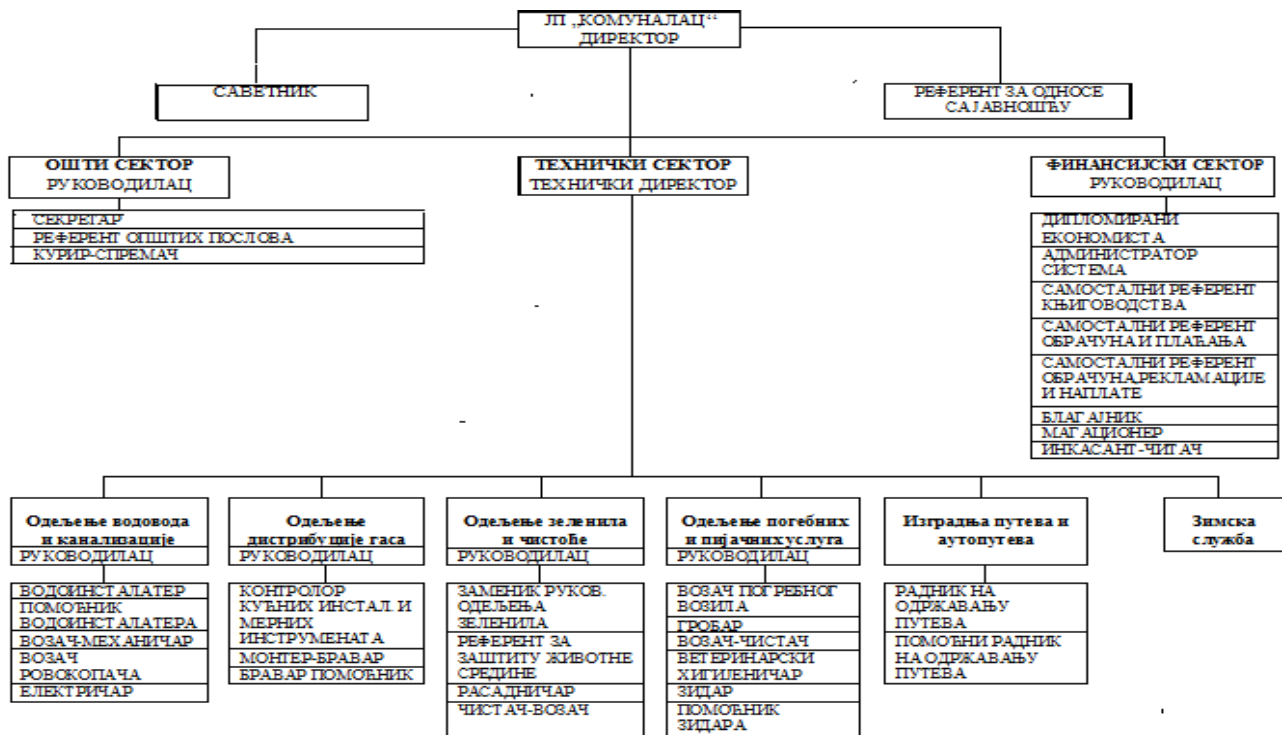
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА - ШЕМА

Организациона структура јавног предузећа одређена је обавезом задовољења потреба грађана општине Нови Бечеј, а уобличена Систематизацијом и организационом шемом из 2010. године, те Кроз стандард SRPS ISO 9001:2008.

Јавно предузеће у својој организационој шеми има Техничко - производни сектор, Правни и Финансијски сектор.

Техничко производни сектор има своје организационе делове који се брину о : одржавању водоводне и канализационе мреже и производњи и дистрибуцији воде, одржавању гасне мреже и дистрибуцији гаса, одржавању гробља и сахрањивању, одржавању зелених површина, чишћењу града и расадничка делатност, организацији рада и одржавању реда на зеленој и робној пијаци, уклањању угинулих животиња, одржавању возила, алата и уређаја, организацији послова на одржавању локалних путева и постављања вертикалне саобраћајне сигнализације, производњи бетонске галантерије...

Правни и финансијски сектор ради књиговодствене послове, фактурисање, доставу и наплату рачуна грађанима и правним лицима, води евиденцију о утрошцима воде и гаса (читавање бројила), организује рад инкасантске службе, безбедности и здрављу радника и на радним површинама на којима се изводе радови, припрема и утврђује правну регулативу предузећа, води персоналну евиденцију, води поступке јавних набавки, води поступке пред судовима и надлежним органима...



У Јавном предузећу на наведеним пословима у наведеним секторима (крајем 2013. године) запослено је 52 радника, од којих 1 магистар, 2 са високом стручном спремом, 3 са вишом, 16 (један радник са високом ради на радном месту са средњом стручном спремом) са средњом, 9 КВ радника, 3 ПК радника и 17 НК радника.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2014. ГОДИНУ

Процена резултата за 2013. годину

Процењујући резултате за 2013. годину значајну разлику на приходној страни очекујемо у следећим ставкама:

Гас - сопственим средствима и побољшањем квалитета и квантитета пружања услуга у домену кућних гасних инсталација, те израде кућних прикључака и **због повећања цене гаса**,

Приходи од вршења услуга Локалној самоуправи, ЈП Дирекцији и Месној заједници Нови Бечеј по питању грађевинских радова на изградњи секундарне фекалне канализационе мреже, атмосферске канализационе мреже, и др...

Приходи од рада хидрауличне платформе за рад на висинама (радови на грађевинама, расвети, градском зеленилу...),

Приходи од производње бехатон плоча,

Приходи на пословима зимског одржавања локалних путева,

Приходи од ангажовања два ровокопача и камиона ФАП 2023,

Приходи од обнове гробних места,

Приходи од продатих уређених гробних места, опремљених или неопрепљених.

Приход од повереног посла производње и дистрибуције воде у насељеном месту Кумане,

На расходној страни очекујемо значајне разлике на следећим ставкама :

Трошкови сировине и материјала, због тога што се трошкови набавке цеви, вентила, сетова, водомера књиже на трошкове материјала,

Трошкови остваривања експлоатационог права и добијања водне дозволе,

Трошкови гаса, због значајног поскупљења овог енергента,

Трошкови за личне приходке, и основна средства,

Трошкови одржавања гробља (11 хектара) због изградње стаза од бехатон плоча и изградње оквира гробних места, односно отварања нове уређене парцеле за сахрањивање.

Трошкови везани за поверени посао производње и дистрибуције пијаће воде у насељеном месту Кумане (утрошак ел. енергије, зараде за 3 нова радника, трошак одржавања водоводне мреже, трошкови дезинфиковања воде, трошкови горива и сл.).

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2013. године

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 31.12.2013.	Процена 31.12.2013.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
	А.СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+005+009)	001	105,230	105,030
00	I. НЕУПЛАЋЕН УПИСАНИ КАПИТАЛ	002		
012	II. GOODWILL	003		
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004		
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006+007+008)	005	104,572	104,372
020,022,023,026,027(део), ...	1. Некретнине, постројења и опрема	006	104,572	104,372
024,027(део),028(део)	2. Инвестиционе некретнине	007		
021,025,027део, 028део	3. Биолошка средства	008		
	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)	009	658	658
030 до 032, 039(део)	1. Учешћа у капиталу	010	409	409
033до038,039(део)-037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	249	249
	В. ОБРТНА ИМОВИНА (013+014+015)	012	109,660	109,750
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	10,074	10,800
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014		
	III. КРАТКОР ПОТРАЖ, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016+017+018+019+020)	015	99,586	98,950
20, 21 и 22 осим 223	1. Потраживања	016	95,003	94,472
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017	28	28
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018		
24	4. Готовински еквиваленти и готовиниа	019	350	350
27 и 28 осим 288	5. ПДВ и АВР	020	4,205	4,100
288	IV. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021	650	650
	V. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+012+021)	022	215,540	215,430
29	Г. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023		
	D. УКУПНА АКТИВА (022+023)	024	215,540	215,430
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108-109-110)	101	169,058	169,142
30	I. ОСНОВНИ И ОСТАЛИ КАПИТАЛ	102	165,907	165,907
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103		
32	III. РЕЗЕРВЕ	104	5	5
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ	106		
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ	107		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108	3,146	3,230
35	VIII. ГУБИТАК	109		
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110		
	В. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112+113+116)	111	46,482	46,288
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114+115)	113	27,272	27,272
414, 415	1. Дугорочни кредити	114	27,272	27,272
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115		
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117+118+119+120+121+122)	116	19,210	19,016
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117		
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118		
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	16,260	16,300
45, 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	186	186
47 и 48, осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода и ПВР	121	2,590	2,420
481	6. Обавезе по основу пореза на добит	122	174	110
498	IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123		
	V. УКУПНА ПАСИВА (101+111+123)	124	215,540	215,430
89	Г. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125		

БИЛАНС УСПЕХА

У периоду од 01.01.2013. - до 31.12.2013.године

тачка 3.2.2

У хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
			План 2013	Процена 2013
1	2	3	4	5
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	201	193,034	179,102
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202+203+204-205+206)			
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	178,077	163,355
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203		
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204		
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205		
64 и 65	Остали пословни приходи	206	14,957	15,747
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 ДО 212)	207	192,144	173,956
50	1. Набавна вредност продате робе	208	79,000	77,000
51	2. Трошкови материјала	209	31,728	18,660
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	49,385	48,576
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	9,800	10,000
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	22,231	19,720
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201-207)	213	890	5,146
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207-201)	214		
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	4,500	4,158
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	3,000	2,800
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217		
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	650	5,400
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (2013-214+215-216+217-218)	219	1,740	1,104
69-59	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214-213-215+216-217+218)	220		
59-69	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221		
	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222		
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219-220+221-222)	223	1,740	1,104
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220-219+222-221)	224		
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	1. Порески расход периода	225		
722	2. Одложени порески расходи периода	226		
722	3. Одложени порески приходи периода	227		
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223-224-225-226+227-228)	229		
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224-223+225+226-227+228)	230		
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231		
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232		
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	233		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

У периоду од 01.01.2013.- до 31.12.2013.године

тачка 3.2.3

У хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ	
		План 2013	Процена 2013
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ I 1-3	301	220,213	183,827
1. Продаја и примљени аванси	302	198,492	173,469
2. Примљене камате из пословних активности	303	4,500	4,158
3. Остали приливи из редовног пословања	304	17,221	6,200
ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ II 1-5	305	216,519	204,878
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	162,327	169,025
2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	307	49,384	31,245
3. Плаћене камате	308		
4. Порез на добитак	309	8	8
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	4,800	4,600
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ II-I	311	3,694	
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ II-I	312		21,051
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	313		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316		
4. Примљене камате из активности инвестирања	317		
5. Примљене дивиденде	318		
ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА I-3	319	607	607
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	607	607
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА I-II	323		
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА II-I	324	607	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА I-3	325		24,000
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327		24,000
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328		
ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА I-4	329	1,732	1,732
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	1,732	1,732
3. Финансијски лизинг	332		
4. Исплаћене дивиденде	333		
НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	334		
НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	335	1,732	1,732
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ 301+313+325	336	220,213	207,827
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ 305+319+329	337	218,858	207,217
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ 336-337	338	1,355	610
Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ 337-336	339		
ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	340	490	490
ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	341		
НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	342		
ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА 338-339+340+341-342	343	1,845	1,100

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ

На основу процене обима активности у 2013. години, чији је квантитативни приказ дат у следећој табели, планираниран је физички обим за 2014. годину

НАЗИВ	Остварено 2012. Год.	Процена 2013. Год.	План 2014. год.
ВОДОВОД – Нови Бечеј и Кумане			
Производња и дистрибуција пијаће воде (м3)	1.340.878	982.519	1.450.000
Интервенције на водоводном прикључку (ком.)	85	44	40
Интервенције на главном и секундарном воду (ком.)	122	89	85
Замена водомера(ком.)	114	84	85
Нови водоводни прикључци (ком.)	12	7	5
Реконструкција водоводне мреже (м)	-	-	1.000
КАНАЛИЗАЦИЈА			
Интервенције на канализационој мрежи (ком.)	112	45	50
Санација канализационих поклопаца услед дотрајалости или крађе поклопаца (ком.)	58	55	50
Нови канализациони прикључак (ком.)	34	59	70
Изградња секундарне канализационе мреже (м)	-	1700	1700
Изградња атмосферске канализационе мреже (м)	-	385	1000
ГАС			
Интервенције на гасоводу (ком.)	186	275	250
Замена гасомера (ком.)	34	35	40
Нови прикључак (ком.)	8	4	7
Провера исправности кућне гасне инсталације (ком.)	606	297	550
Изградња дистрибутивног гасовода (м)	-	620	-
ГРОБЉЕ			
Обнова гробних места (ком.)	3000	4000	4500
Сахрањивање (ком.)	215	215	220
Одржавање гробља 11,2 (ха)	континуирано током целе године		
ПИЈАЦА			
Пијачни дани (ком.)	156	156	156
ГРАДСКО ЗЕЛЕНИЛО			
Садња сезонског цвећа (ком.)	45.000	45.000	50.000
Кошење травнатих површина 4,5 (ха)	континуирано током целе године		
Орезивање дрвореда (рад. сати)	60	67	80
Чишћење и уређење града	континуирано током целе године		
КОМУНАЛНА ХИГИЈЕНА			
Интервенције услед угинућа животиња (ком.)	487	520	520
ЗИМСКА СЛУЖБА			
Зимско одржавање путева (4 возила) (h)	527	575	550
РАЧУНОВОДСТВЕНИ, ПРАВНИ И ПОСЛОВИ НАПЛАТЕ ПОТРАЖИВАЊА	континуирано током целе године		

Поред наведених послова у зависности од сопствених потреба, потреба тржишта и осталих заинтересованих страна, спремни смо за производњу бетонске галантерије, за сваку врсту земљаних радова, радове превоза кабастог и зрнастог материјала, за пружање свих врста услуга из делокруга послова којим се бавимо, за услуге насипања неасфалтираних улица печеним ломом, за све послове по налогу комуналне инспекције, и др....

Анализа пословног окружења

Код анализе пословног окружења, уколико желимо да извршимо идентификацију фактора који позитивно утичу на послове нашег предузећа морамо пре свега сагледати шта се дешава код наших потршача, а који користе наше услуге.

Имајући у виду чињеницу да за насељено место Нови Бечеј предузеће обавља све комуналне послове сем изношења смећа, предузеће покушава да се приближи грађанима тиме што ће побољшањем квалитета и квантитета услуга, љубазности и схватања стања и потреба грађана, уверити грађане да је предузеће основано због њих и да се тако и понаша у исто време

не дозвољавајући несавесним корисницима да својим поступцима угрожавају целовитост рада система.

Из наведених разлога предузеће разним олакшицама покушава да прилично слабу платежну способност ублажи разним подстицајним мерама. Што се тиче осталих услуга које вршимо, како физичким тако и правним лицима, а чија потреба проистиче из процеса производње поменутих, не постоји предузеће које би на бржи и квалитетнији начин пружило одговарајућу услугу, а да је при томе и финансијски конкурентно, у односу на уже и шире окружење.

Овде ипак треба додати, да у смеру реструктурирања и будуће приватизације о којој постоји реална претпоставка, да се одлукама разноразних органа, предузеће распарча, одузме нека од делатности и на тај начин остане без планираних и очекиваних прихода, чинимо напоре да делатности за које су нам поверене а које нису биле остварене материјалне претпоставке (одржавање и наплата паркинг простора, новинама у погледу уређења и одржавања зелених површина, коришћење хидрауличне платформе и гробља, новина у погледу набавке још једног камиона ФАП 2023, са додацима за уклањање снега са саобраћајница – зимска служба) остваримо услове за побољшање квалитета и квантитета услуга и сходно томе и повећање прихода.

Због наведеног у наредне две године планирамо да инвестирамо у набавку нове опреме : новог теретног возила носивости 2.500 кг, приколицу за превоз ради повећања учинковитости рада, набавимо још једну пумпу за бунаре на изворишту, фреквентне регулаторе у циљу смањења потрошње ел. Енергије на изворишту Сигет, односно повећања енергетске ефикасности, система за аутоматско хлорисање воде, 100 водомера и 100 гасомера за потребе замене и давање нових прикључака, видео надзор на објектима.

Процена ресурса Јавног предузећа

Наше предузеће поседује врло солидне ресурсе за пружање својих услуга.

Пре свега треба рећи да поседује извориште са 6 бунара пијаће воде, целокупну водоводну мрежу, канализациону мрежу, као и пречистач отпадних вода, који није у функцији већ 15-так година. Такође поседујемо и гасну дистрибутивну мрежу Новог Бечеја.

Од некретнина и објеката поседујемо пијачни простор, гробље, капелу, пословну зграду са савременом информационом технологијом, а што се опреме тиче поседује возни парк (камион ивеко, камион ФАП са опремом за чишћење снега, трактор ИМТ 539 са опремом за чишћење снега, путничке аутомобиле, два ровокопча са опремом за чишћење снега, хидрауличну платформу за рад на висинама) који делимично задовољава потребе у смислу врста и количине, те својим квалитетом у потпуности, амортизованошћу и техничком исправношћу.

Ови потенцијали омогућују предузећу обављање комуналне делатности за грађане Новог Бечеја и енергетске делатности и делатност производње и дистрибуције воде за грађане Кумана и Новог Бечеја.

Предузеће је такође опремљено свим потребним алатима и приборима, те малим машинама, које у потпуности обезбеђују несметан, учинковит и квалитетан рад на пословима нискоградње.

Људски ресурси

Што се тиче квалификационе структуре запослених, она одговара обиму посла који предузеће обавља, али тежимо побољшању ове структуре у смислу побољшања квалификационе и старосне структуре, искључиво заменом радника приликом остваривања услова за пензионисање.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2013. И 2014. ГОДИНУ

Укупни приходи

Укупни приходи - износ (у динарима)

Ре Бр	Врста прихода (услуге)	Ребаланс Плана 2013	Процена 2013	План 2014	Конто	
1	2	3	4	5	6	
1	Плин	85.800.000,00	84.500.000,00	86.000.000,00	61	
2	Вода и канализација	33.900.000,00	29.000.000,00	32.340.000,00	61	
3	Пластеник	1.100.000,00	800.000,00	1.200.000,00	61	
4	Пијаца	2.554.800,00	2.445.000,00	2.600.000,00	61	
5	Погребна опрема	5.600.000,00	5.380.000,00	5.700.000,00	61	
6	Услуга гробља	11.234.500,00	10.600.000,00	11.200.000,00	61	
7	Прикључак за плин	800.000,00	520.000,00	800.000,00	61	
8	Водов.и канализ.прик	3.997.000,00	2.460.000,00	4.000.000,00	61	
9	Цистерна	300.000	200.000,00	500.000,00	61	
10	Послови по налогу Општине Н.Б.	6.000.000,00	3.250.000,00	4.000.000,00	61	
11	Одржавање зел. око верских обј.	416.667,00	416.667,00	441.667,00	64	
12	Уређ. зелених површ.	4.166.667,00	4.166.667,00	4.416.667,00	64	
13	Одржавање водовода	3.405.000,00	3.405.000,00	3.609.300,00	64	
14	Уређење града	1.851.852,00	1.851.852,00	1.962.963,00	64	
15	Уређење гробља	740.741,00	740.741,00	785.185,00	64	
16	Комунална хигијена	1.018.516,00	1.018.516,00	1.079.627,00	64	
17	Кишна канализација	1.018.516,00	1.018.516,00	1.079.627,00	64	
18	Изградња канализа.	1.388.889,00	1.388.889,00	1.472.222,00	64	
19	Одрж.вод.Кумане			2.900.000,00	64	
20	Накнада штета ЗОИЛ	150.000,00	98.000,00	200.000,00	65	
21	Приходи од камата	4.500.000,00	4.158.000,00	4.000.000,00	66	
22	Рефундација боловања,припр.јавних рад.	800.000,00	1.641.880,00	1.500.000,00	64	
23	Остали приходи	9.000.000,00	4.000.000,00	5.100.000,00	61	
24	Приходи од бетон. Галантерије	1.000.000,00	100.000,00	700.000,00	61	
25	Реконстр.кол.и одвођ.ат.вода Алек.Берића	1.450.525,00	2.862.720,00		61	
26	Фекална канал.у ул. 5.октобар	3.478.392,00	3.464.131,00		61	
27	Фекална канал.у ул.Петра драпшина	4.290.327,00	4.064.026,00		61	
28	Фекал. Канал.у ул.Радничка	4.335.000,00	6.230.296,00		61	
29	Прош.дистр.гас. индустр.зона	3.236.931,00	3.479.084,00	3.000.000,00	61	
30	Реконстр.канал.мр.			4.000.000,00	61	
31	Пошумљ.јавних и ост.површина			2.000.000,00	61	
32	Реконстр.вод.мреже и изворишта			3.000.000,00	61	
33	Приходи вод. Кумане-вода грађ.и предузећа			8.503.758,00	61	
	Свега приходи	197.534.323,00	183.259.985,00	198.091.016,00		

Укупни трошкови и расходи

Ре Бр	Врста трошка (услуге)	Ребаланс плана 2013	Процена 2013	План 2014	Конто
1	2	3	4	5	6
1	Наб. вред. робе-погр	4.500.000,00	4.000.000,00	4.300.000,00	50
2	Сировине и материј.	23.820.000,00	12.000.000,00	20.500.000,00	51
3	Гориво и енергија	3.493.000,00	3.700.000,00	4.500.000,00	51
4	Електрична енергија	4.075.000,00	2.610.303,00	2.800.000,00	51
5	Одржав.основн.сред.	2.150.000,00	2.700.000,00	2.500.000,00	53
6	Уређења зграде	50.000,00		50.000,00	53
7	Уређ. двор. и гараже	50.000,00		50.000,00	53
8	Регистрација возила	550.000,00	300.000,00	350.000,00	55
9	Амортизација	9.800.000,00	10.000.000,00	10.100.000,00	54
10	Израда програма	1.000.000,00	850.000,00	900.000,00	55
11	Одржавање канцелари	110.000,00	130.000,00	150.000,00	53
12	Канцеларијск.мате.	340.000,00	350.000,00	350.000,00	51
13	Осигурње имовине	700.000,00	490.000,00	500.000,00	55
14	Плин	74.500.000,00	73.000.000,00	74.500.000,00	50
15	Одржав.гасне мреже	700.000,00	900.000,00	950.000,00	53
16	Трошк.лиценце и програма по закону о енергетици	700.000,00	700.000,00	800.000,00	55
17	Пијаце	200.000,00	70.000,00	150.000,00	55
18	Одржав. зеленила и плаже	700.000,00	50.000,00	200.000,00	53
19	Водовод и канализац	1.500.000,00	1.600.000,00	2.000.000,00	53
20	„Воде Војводине“	3.050.000,00	2.000.000,00	2.600.000,00	53
21	Анализа воде	650.000,00	780.000,00	800.000,00	53
22	Одржавање гробља	100.000,00	900.000,00	1.000.000,00	53
23	Транспортне услуге	700.000,00	650.000,00	700.000,00	53
24	Нето зараде	23.533.677,00	23.561.319,00	25.799.859,00	52
25	Допр. и пор. на зараде	15.214.072,00	15.146.224,00	16.504.450,00	52
26	Порез. и допр. болов >30 дана	1.154.000,00	3.888.958,00	1.406.139,00	52
27	Превоз радника	600.000,00	520.000,00	700.000,00	52
28	Службено путовање	550.000,00	150.000,00	200.000,00	52
29	Обука рад. савет. семина.	265.000,00	100.000,00	200.000,00	55
30	Привр.повр.послови	5.539.784,00	3.300.000,00	3.498.000,00	52
31	Уговор о делу	905.517,00	980.000,00	1.038.800,00	52
32	Отп.рад, јубил. Награде	2.342.755,00	1.950.000,00	1.945.000,00	52
33	Остале накнаде - стипендије	400.000,00	569.000,00	600.000,00	52
34	Солидарна помоћ	200.000,00	100.000,00	200.000,00	52
35	Спортске активности	100.000,00		150.000,00	52
36	Здрав.усл. радн.превн.	100.000,00	100.000,00	200.000,00	55
37	Накнада.члановима УО	100.013,00	200.000,00	1.177.416,00	52
38	Трошкови пропаганде	250.000,00	390.000,00	390.000,00	53
39	ПТТ	700.000,00	655.000,00	800.000,00	53
40	Репрезентација	550.000,00	600.000,00	390.000,00	55
41	Судски трошкови	900.000,00	400.000,00	500.000,00	55
42	Платни промет	900.000,00	400.000,00	700.000,00	55
43	Трошкови камате	3.000.000,00	2.800.000,00	2.000.000,00	56
44	Трошкови ревизије	150.000,00	375.000,00	375.000,00	55
45	Расхода	600.000,00	1.400.000,00	500.000,00	57
46	Отпис потраживања	650.000,00	4.000.000,00	2.000.000,00	57
47	Остали трошкови	4.907.000,00	4.500.000,00	4.667.584,00	55,53
	СВЕГА РАСХОДИ:	195.794.483,00	182.155.856,00	196.802.248,00	

Биланс успеха

(новчани износ у динарима)

Ред.бр.	Биланс	Ребаланс плана 2013	Процена 2013	План 2014		
1	2	3	4	5		
1	Приходи	197.534.323,00	183.259.985,00	198.091.016,00		
2	Расходи	195.794.483,00	182.155.856,00	196.802.248,00		
	Добит	1.739.840,00	1.104.000,00	1.288.768,00		

У наредним обрасцима су приказани финансијски показатељи за 2014. Годину.

У билансу успеха су приказани приходи и расходи, који су увећани у односу на 2013.год. због повећања цена, које смо образложили, због нових инвестиција, и због нове делатности, које смо добили од оснивача СО Нови Бечеј. Та нова делатност се односи на дистрибуцију и одржавање воде у Куману.

Биланс стања на дан 01.01.2013-31.12.2013. год

Тачка 5.1
У хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АО П	Износ			
			План 31.03.2014.	План 30.06.2014	План 30.09.2014	План 31.12.2014
1	2	3	5	6	7	8
	АКТИВА					
	А.СТАЛНА ИМОВИНА (002+003+004+005+009)	001	112,854	112,854	112,854	112,854
00	I. НЕУПЛАЋЕН УПИСАНИ КАПИТАЛ	002				
012	II. GOODWILL	003				
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004				
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006+007+008)	005	112,197	112,197	112,197	112,197
020,022,023,026 ,027(део), ...	1. Некретнине, постројења и опрема	006	112,197	112,197	112,197	112,197
024,027(део),02 8(део)	2. Инвестиционе некретнине	007				
021,025,027део, 028део	3. Биолошка средства	008				
	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010+011)	009	657	657	657	657
030 до 032, 039(део)	1. Учешћа у капиталу	010	409	409	409	409
033до038,039(д ео)-037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	248	248	248	248
	В. ОБРТНА ИМОВИНА (013+014+015)	012	64,427	57,500	58,000	75,950
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	10,800	15,000	15,000	8,500
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014				
	III. КРАТКОР ПОТРАЖ, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016+017+018+019+020)	015	53,627	42,500	43,000	67,450
20, 21 и 22 осим 223	1. Потраживања	016	48,300	37,500	38,710	65,000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017				
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018				
24	4. Готовински еквиваленти и готовиниа	019	3,800	3,900	3,700	600
27 и 28 осим 288	5. ПДВ и АВР	020	1,527	1,100	590	1,850
288	IV. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021				
	V. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+012+021)	022	177,281	170,354	170,854	188,804
29	G. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023				
	D. УКУПНА АКТИВА (022+023)	024	177,281	170,354	170,854	188,804
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (102+103+104+105+106-107+108- 109-110)	101	170,512	167,462	164,412	169,607
30	I. ОСНОВНИ И ОСТАЛИ КАПИТАЛ	102	165,907	165,907	165,907	165,907
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103				
32	III. РЕЗЕРВЕ	104	5	5	5	5
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105				
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ	106				
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХОВ	107				

34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108	4,600	1,550		3,695
35	VIII. ГУБИТАК	109			1,500	
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110				
	В. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112+113+116)	111	6,769	2,892	6,442	19,197
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114+115)	113	3	3	3	3
414, 415	1. Дугорочни кредити	114	3	3	3	3
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115				
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117+118+119+120+121+122)	116	6,442	2,889	6,439	19,194
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117				
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118				
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	6,735	2,858	6,408	19,163
45, 46	4. Остале краткорочне обавезе	120				
47 и 48, осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу ПДВ и осталих јавних прихода и ПВР	121				
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122	31	31	31	31
498	IV. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123				
	V. УКУПНА ПАСИВА (101+111+123)	124	177,281	170,354	170,854	188,804
89	Г. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125				

Биланс успеха

Тачка 5.2
У хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План	План	План	План	План
			01.01- 31.12.14	01.01- 31.03.14.	01.04- 30.06.14.	01.07- 30.09.14.	01.10- 31.12.14.
2	3	4	5	6	7	8	9
	А. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА 194.091						
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202+203+204-205+206)	201	194,091	58,096	38,950	38,950	58,095
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	174,544	52,272	35,000	35,000	52,272
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203					
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204					
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205					
64 и 65	Остали пословни приходи 19.547	206	19,547	5,824	3,950	3,950	5,823
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 ДО 212) 192.302	207	192,302	54,277	41,875	41,875	54,275
50	1. Набавна вредност продате робе	208	78,800	25,900	13,500	13,500	54,275
51	2. Трошкови материјала 30.558	209	30,558	7,641	7,639	7,639	7,639
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	51,389	12,847	12,847	12,847	12,848
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	10,100	2,525	2,525	2,525	2,525
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	21,455	5,364	5,364	5,364	5,363
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201-207)	213	1,789	3,819			3,820
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207-201)	214			2,925	2,925	
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	4,000	1,000	1,000	1,000	1,000
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	2,000	500	500	500	500
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217					
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	2,500	625	625	625	625
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (2013-214+215-216+217-218)	219	1,289	3,694			3,695
69-59	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214-213-215+216-217+218)	220			3,050	3,050	
59-69	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221					
	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222					
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219-220+221-222)	223	1,289	3,194			3,695
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220-219+222-221)	224			3,050	3,050	
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	1. Порески расход периода	225	125				369
722	2. Одложени порески расходи периода	226					
722	3. Одложени порески приходи периода	227	722				700
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228					
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223-224-225-226+227-228)	229	1,886				2,626
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224-223+225+226-227+228)	230			3,050	3,050	
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231					
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232					
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	233					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234					

Извештај о токовима готовине у периоду 01.01.2014-31.12.2014. год

Тачка 5.4
У хиљадама динара

АОП	ПОЗИЦИЈА	План	План	План	План	План
		01.01-31.12.`14	01.01-31.03.`14	01.04-30.06.`14	01.07-30.09.`14	01.10-31.12.`14
	А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
301	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ 1-3	204,856	51,213	51,213	51,213	51,217
302	1. Продаја и примљени аванси	183,877	45,969	45,969	45,969	45,970
303	2. Примљене камате из пословних активности	4,407	1,101	1,101	1,101	1,104
304	3. Остали приливи из редовног пословања	16,572	4,143	4,143	4,143	4,143
305	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ 1-5	187,656	46,913	46,913	46,913	46,917
306	1. Исплате добављачима и дати аванси	128,066	32,016	32,016	32,016	32,018
307	2. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	51,389	12,847	12,847	12,847	12,848
308	3. Плаћене камате	3,200	800	800	800	800
309	4. Порез на добитак	125	31	31	31	32
310	5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	4,876	1,219	1,219	1,219	1,219
311	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ I-II					
312	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ II-I					
	Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
313	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА 1-5					
314	1. Продаја акција и удела (нето приливи)					
315	2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава					
316	3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)					
317	4. Примљене камате из активности инвестирања					
318	5. Примљене дивиденде					
319	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА 1-3	1,400	350	350	350	350
320	1. Куповина акција и удела (нето одливи)					
321	2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	1,400	350	350	350	350
322	3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)					
323	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА I-II					
324	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА II-I					
	В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
325	ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА 1-3					
326	1. Увећање основног капитала					
327	2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)					
328	3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе					
329	ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА 1-4	16,300	4,075	4,075	4,075	4,075
330	1. Откуп сопствених акција и удела					
331	2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	16,300	4,075	4,075	4,075	4,075
332	3. Финансијски лизинг					
333	4. Исплаћене дивиденде					
334	НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА I-II					
335	НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ					

ФИНАНСИРАЊА II-I						
336	Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ 301+313+325	204,856	51,213	51,213	51,213	51,217
337	Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ 305+319+329	205,356	51,338	51,338	51,338	51,342
338	Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ 336-337					
339	Е. НЕТО ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ 337-336	500	125	125	125	125
340	ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	1,100	275	275	275	275
341	ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ					
342	НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ					
343	ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА 338-339+340+341-342	600	150	150	150	150

Субвенције

Тачка 5.5
У динарима

Редни број		01.01-31.12.2013 година	01.01-31.12.2014 година	01.01-31.03.2014 година	01.04-30.06.2014 година	01.07-30.09.2014 година	01.10-31.12.2014 година
1.	Планирано						
2.	Уговорено						
3.	Повучено						

Трошкови запослених

Тачка 6.1
У динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 2013. године	Процена 2013. год	План 01.01-31.12.2014.	План 01.01-31.03.2014.	План 01.04-30.06.2014.	План 01.07-30.09.2014.	План 01.10-31.12.2014.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	23,533,677.00	23,561,319.00	25,799,858.00	6,449,964.00	6,449,964.00	6,449,964.00	6,449,966.00
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	32,719,768.00	32,686,660.00	35,723,956.00	8,930,989.00	8,930,989.00	8,930,989.00	8,930,989.00
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	38,747,749.00	38,707,543.00	42,304,309.00	10,576,077.00	10,575,077.00	10,575,077.00	10,575,077.00
4.	Број запослених по кадровској евиденцији	53	52	55	55	55	55	55
5.	Број запослених по ПП ОД обрасцима (који су примили зараду у претходној години)	53	51	55	55	55	55	55
6.	Просечна нето зарада (1/4/број месеци) за план, а (1/5/број месеци) за реализацију	37,002.00	38,499.00	39,091.00	39,091.00	39,091.00	39,091.00	39,091.00
7.	Просечна бруто 1 зарада (2/4/број месеци) за план, а (2/5/број месеци) за реализацију	51,446.00	53,409.00	54,127.00	54,127.00	54,127.00	54,127.00	54,127.00
8.	Просечна бруто 2 зарада (3/4/број месеци) за план, а (3/5/број месеци) за реализацију	60,924.00	63,248.00	64,097.00	64,097.00	64,097.00	64,097.00	64,097.00
9.	Накнаде по уговору о делу	905,517.00	980,000.00	1,038,800.00	207,000.00	312,000	312,800.00	207,000.00
10.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	26	26	30	10	20	20	10
11.	Просечан износ накнаде (9/10)	34,827.00	37,692.00	34,627.00	20,700.00	15,600.00	15,640.00	20,700.00
12.	Накнаде по ауторским уговорима							
13.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
14.	Просечан износ накнаде (12/13)							
15.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6,278,824.00	3,300,000.00	3,498,000.00	260,000.00	1,394,000.00	1,394,000.00	450,000.00
16.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	77	30	35	10	10	15	10
17.	Просечан износ накнаде (15/16)	81,543.00	110,000.00	99,943.00	26,000.00	139,000.00	139,000.00	45,000.00
18.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
19.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора							
20.	Просечан износ накнаде (18/19)							
21.	Накнаде члановима управног одбора	100,013.00	159,352.00					
22.	Број чланова управног одбора	7	7					
23.	Накнаде члановима надзорног одбора		22,764.00	1,177,416.00	294,354.00	294,354.00	294,354.00	294,354.00
24.	Број чланова надзорног одбора		3	3	3	3	3	3
25.	Превоз запослених на посао и са посла	600,000.00	520,000.00	700,000.00	175,000.00	175,000.00	175,000.00	175,000.00
26.	Дневнице на службеном путу	300,000.00	75,000.00	100,000.00	30,000.00	20,000.00	20,000.00	30,000.00
27.	Накнаде трошкова на службеном путу	250,000.00	70,000.00	100,000.00	50,000.00	10,000.00	10,000.00	30,000.00
28.	Отпремнина за одлазак у пензију	1,400,000.00	990,000.00	600,000.00			250,000.00	350,000.00
29.	Број прималаца	2	3	3			1	2
30.	Јубиларне награде	942,755.00	940,000.00	1,345,000.00	194,000.00	193,000.00	193,000.00	765,000.00
31.	Број прималаца	53	52	51	2	2	2	51
32.	Смештај и исхрана на терену							
33.	Помоћ радницима и породици радника	200,000.00		200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
34.	Стипендије	400,000.00	569,000.00	600,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00
35.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима							

Тачка 6.1 у дин.

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2013.	Процена 01.01-31.12.2013.	План 01.01- 31.12.2014.	План 01.01- 31.03.2014.	План 01.04- 30.06.2014.	План 01.07- 30.09.2014.	План 01.10- 31.12.2014.
1	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет запосленог)	32,719,768.00	32,686,660.00	35,723,956.00	8,930,989.00	8,930,989.00	8,930,989.00	8,930,989.00
2	Број запослених по кадровској евиденцији - стање на последњи дан извештајног периода	53	52	55	55	55	55	55
3	Накнаде по уговору о делу	905,517.00	980,000.00	1,038,800.00	207,000.00	312,000.00	312,800.00	207,000.00
4	Број прималаца накнаде по уговору о делу	26	26	30	10	20	20	10
5	Накнаде по ауторским уговорима							
6	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима							
7	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6,278,824.00	3,300,000.00	3,498,000.00	260,000.00	1,394,000.00	1,394,000.00	450,000.00
8	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	77	30	35	10	10	15	10
9	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора							
10	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора							
11	Накнаде члановима управног одбора	100,013.00	200,000.00					
12	Број чланова управног одбора	7	7					
13	Накнаде члановима скупштине							
14	Број чланова скупштине							
15	Накнаде члановима надзорног одбора		40,648	1,177,416.00	294,354.00	294,354.00	294,354.00	294,354.00
16	Број чланова надзорног одбора		3	3	3	3	3	3
17	Превоз запослених на посао и са посла	600,000.00	520,000.00	700,000.00	175,000.00	175,000.00	175,000.00	175,000.00
18	Дневнице на службеном путу	300,000.00	75,000.00	100,000.00	30,000.00	20,000.00	20,000.00	30,000.00
19	Накнаде трошкова на службеном путу	250,000.00	70,000.00	100,000.00	50,000.00	10,000.00	10,000.00	30,000.00
20	Отпремнина за одлазак у пензију	1,400,000.00	990,000.00	600,000.00			250,000.00	350,000.00
21	Број прималаца	2	3	3				
22	Јубиларне награде	942,755.00	940,000.00	1,345,000.00	194,000.00	193,000.00	193,000.00	765,000.00
23	Број прималаца	53	52	51	2	2	2	51
24	Смештај и исхрана на терену							
25	Помоћ радницима и породици радника	200,000.00		200,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00	50,000.00
26	Стипендије	400,000.00	569,000.00	600,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00	150,000.00
27	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима							

Динамика запошљавања

Тачка 6.2
У динарима

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2013. године	52			Стање на дан 30.06.2014. године	55
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2014.			1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2014.	1
2.	навести основ			2.	ПЕНЗИЈА - ЈЕДАН РАДНИК	
3.				3.		
4.				4.		
5.				5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2014.	3		6.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2014.	1
7.	НОВА ДЕЛАТНОСТ- ВОДОВОД КУМАНЕ			7.	ЗАМЕНА РАДНИКА КОЈИ СЕ ПЕНЗИОНИШЕ	
8.				8.		
	Стање на дан 31.03.2014. године	55			Стање на дан 30.09.2014. године	55
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2014. године	55			Стање на дан 30.09.2014. године	55
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2014.			1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2014.	2
2.	навести основ			2.	ПЕНЗИЈА - ДВА РАДНИКА	
3.				3.		
4.				4.		
5.				5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2014.			6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-30.06.2014.	2
7.	навести основ			7.	ЗАМЕНА РАДНИКА КОЈИ СЕ ПЕНЗИОНИШУ	
8.				8.		
	Стање на дан 30.06.2014. године	55			Стање на дан 31.12.2014. године	55

Планирана структура запослених

Тачка 6.3

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2013.	Број запослених 31.12.2014.
1	ВСС	5	5
2	ВС	3	3
3	ВКВ		
4	ССС	20	19
5	КВ	6	6
6	ПК	18	18
7	НК		
	УКУПНО	52	55

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2013.	Број запослених 31.12.2014.
1	До 30 година	6	3
2	30 до 40 година	15	16
3	40 до 50	13	13
4	50 до 60	12	15
5	Преко 60	6	6
	УКУПНО	52	54
	Просечна старост	44	44

По времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2013.	Број запослених 31.12.2014.
1	До 5 година	7	6
2	5 до 10	7	8
3	10 до 15	9	9
4	15 до 20	5	5
5	20 до 25	6	6
6	25 до 30	3	3
7	30 до 35	6	8
8	Преко 35	9	6
	УКУПНО	52	55

Буџет капиталних улагања

тачка 7.1

у
хиљадама
динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2012. године	2013	2014	2015	2016	Након 2016
1	2	3	4	5	6	7	9	10	11	12
1	Сопствена средства:									
	Елаборат о резервама подземних вода	2011	2014	7,150,800	1,560,000	2,795,400	2,795,400			
	Куповина камиона Застава Ривал турбо 49.12 ЦДПК	2014	2015	2,811,500			1,400,000	1,411,500		
2	Средства буџета:									
	Пошумљавање јавних и осталих површина	2014	2016	9,000,000			3,000,000	3,000,000	3,000,000	
	Проширење гасовода у индустријској зони	2013	2015	9,593,595		3,479,084	3,000,000	3,114,511		
	Реконструкција водоводне мреже и изворишта	2013	2015	10,000,000		2,862,720	2,137,280	5,000,000		
	Изградња канализационе мреже	2013	2015	20,000,000		13,584,453	3,000,000	3,415,547		

ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА И ПЛАН ОТПЛАТА У 2014. ГОДИНИ ПО КРЕДИТОРИМА

Тачка 8.1
У динарима

Иностранни кредитори

СТАЊЕ НА ДАН	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
31.12.2013.								
31.03.2014.								
30.06.2014.								
30.09.2014.								
31.12.2014.								

Домаћи кредитори

МЕСЕЦ	ОПИС*	КОЛАТЕРАЛ - СРЕДСТВА ОБЕЗБЕЂЕЊА	ПЛАН ДОСПЕЋА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ			РЕАЛИЗАЦИЈА КРЕДИТНИХ ОБАВЕЗА У 2014. ГОДИНИ		
			Отплате	Камате	Укупно	Отплате	Камате	Укупно
31.12.2013.	Ваанса lntesa- куповина теретног возила Фап 2023	менице, залог возило	1,600,000.00	192,000.00	1,792,000.00	1,600,000.00	192,000.00	1,792,000.00
31.03.2014.	АИК банка- кредит за плаћање купљј.робе	менице	12,000,000.00	1,522,087.00	13,522,087.00	12,000,000.00	1,522,087.00	13,522,087.00
30.06.2014.								
30.09.2014.								
31.12.2014.								

Ненаплаћена потраживања и неизмирене обавезе

Тачка 8.2
У динарима

Р. б р.		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2013. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.03. 2014. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.06. 2014. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 30.09. 2014. ГОДИНЕ		СТАЊЕ НА ДАН 31.12. 2014. ГОДИНЕ	
		Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)	Ненаплаћена потраживања (конто 20 - 24, 27)	Неизмирене обавезе (конто 43-46)
1.	Физичка лица	63,269,695.00		40,500,000.00		25,000,000.00		15,000,000.00		40,000,000.00	
2.	Привредни субјекти	29,918,279.00	17,364,950.00	7,800,000.00	10,895,000.00	2,500,000.00	8,450,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	25,000,000.00	15,600,000.00
3.	Привредна друштва са већинским државним власништвом										
4.	Државни органи и органи локалне власти										
5.	Установе (здравство, образовање, култура...)										
6.	Остало										
	УКУПНО	93,187,974.00	17,364,950.00	48,300,000.00	10,895,000.00	27,500,000.00	8,450,000.00	16,500,000.00	1,500,000.00	65,000,000.00	15,600,000.00

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

Тачка 9.1

редн и број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2013. години	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
	Добра						
1.	Машина за електрофуз.	328,579.00					
2.	машина за мокро рез.подлоге	215,152.00					
3.	моторни чистач	63,333.00					
4.	Рачунари	40,000.00	750,000.00	450,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00
5.	Моторна косачица		90,000.00		90,000.00		
6.	Моторни тример		50,000.00		50,000.00		
7.	Камион Застава ривал турбо		1,400,000.00		1,400,000.00		
8.	гасни материјал	1,100,000.00	1,463,200.00	365,800.00	365,800.00	365,800.00	365,800.00
9.	канализациони мат.	2,900,000.00	2,950,000.00	737,500.00	737,500.00	737,500.00	737,500.00
10.	водоводни мат.	420,000.00	390,000.00	97,500.00	97,500.00	97,500.00	97,500.00
11.	натријум хипохлорит	470,000.00	700,000.00	175,000.00	175,000.00	175,000.00	175,000.00
12.	грађевински мат.	1,420,000.00	1,500,000.00	375,000.00	375,000.00	375,000.00	375,000.00
13.	гориво	3,546,000.00	3,600,000.00	750,000.00	1,150,000.00	1,150,000.00	550,000.00
14.	индустијска со		1,300,000.00	650,000.00	650,000.00		
15.	канцеларијски материјал	350,000.00	350,000.00	87,500.00	87,500.00	87,500.00	87,500.00
16.	репрезентација	600,000.00	390,000.00				
17.	хтз опрема	320,000.00	643,550.00	350,000.00	100,000.00	97,000.00	96,550.00
18.	набавка хладног асфалта						
19.	полиетиленски фитинзи	940,000.00	1,200,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00
20.	полиетиленске цеви за гасовод	1,244,790.00	1,500,000.00	375,000.00	375,000.00	375,000.00	375,000.00
21.	Електрична енерг.	2,990,000.00	747,500.00	747,500.00	747,500.00	747,500.00	747,500.00
22.						

Средства за посебне намене

Р. бр.	Позиција	Реализација у 2013. години	Планирано за 2014. годину	План за први квартал 2014.	План за други квартал 2014.	План за трећи квартал 2014.	План за четврти квартал 2014.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности		150,000.00		150,000.00		
5.	Репрезентација	600,000.00	390,000.00	100,000.00	90,000.00	100,000.00	100,000.00
6.	Реклама и пропаганда	390,000.00	390,000.00	60,000.00	100,000.00	80,000.00	150,000.00
7.	Остало						

10. Ценовна стратегија

Ценовну стратегију по постојећим законским прописима утврђује и води локална самоуправа.

Давање предлога, истина је, потиче од Управног одбора предузећа, али локална самоуправа има овлашћења да овакве предлоге и не прихвати или коригује, што се у ранијим периодима углавном и дешавало.

Садашњи прописи у потпуности ограничавају и предузеће и локалну самоуправу тако што је влада републике Србије својом пројекцијом утврдила за 2014. годину да Јавна предузећа могу повећати цене својих услуга, у односу на 2013. Годину, за максималних 6%.

Нажалост овако одређене цене су испод нивоа цене коштања, те нису у функцији остваривања профита предузећа. Трошкови одржавања система су све већи и већи тако да често премашују остварене приходе. Наравно оваква политика цена доприноси да предузеће није у ситуацији да врши редовно, квалитативно и квантитативно одржавање ни мреже ни опреме, те сходно томе ови системи застаревају, руинирају и урушавају се.

ПРЕДЛОЖЕНЕ ЦЕНЕ ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА 2014. ГОД.

Рб.	ЕЛЕМЕНТИ	Јединице мере	Важеће цене	Предложене цене 6 % пов	Датум примене
-----	----------	---------------	-------------	----------------------------	---------------

Производња и дистрибуција воде

01.01.2014.

1	Домаћинства	м ³	30,79	32,64	
2	Образ.дечија зашти.соција и здравст. заштита, култура и физичка култура	м ³	39,02	41,36	
3	Остали корисници	м ³	97,30	103,14	
4	Домаћинства месечни паушал	мес	369,64	391,82	
5	Остали корисници месечни паушал	мес	2.605,67	2.762,01	
6	Образ.дечија зашти.соција и здравст. заштита, култура и физичка култура - месечни паушал	мес	1.042,27	1.104,81	

Одвођење и пречишћавање отпадних вода

01.01.2014.

7	Домаћинства	м ³	15,38	16,30	
8	Образ.дечија зашти.соција и здравст. заштита, култура и физичка култура	м ³	23,68	25,10	
9	Остали корисници	м ³	59,25	62,81	
10	Домаћинства месечни паушал	мес	184,82	195,91	
11	Образ.дечија зашти.соција и здравст. заштита, култура и физичка култура - месечни паушал	мес	634,85	672,94	
12	Остали корисници - месечни паушал	мес	1.587,03	1.682,25	

Услуге дистрибуције гаса и воде

01.01.2014.

13	Издвајање енер. сагла. на гасној мрежи или сагласност за прош. унутраш. гасне инсталације	Ком	821,43	870,72	
14	Прикључак кућне гасне инсталације технички пријем	Ком	1.129,48	1.197,25	
15	Издавање сагласности на пројектно техничку документацију	Ком	821,43	870,72	
16	Искључење (због дуга или крађе гаса)	Ком	1.129,22	1.196,97	
17	Укључење-(због дуга или крађе гаса)	Ком	2.464,33	2.612,19	
18	Искључење и укључење гаса на улици	Ком	5.712,18	6.054,91	
19	Издвајање сагласности за водоводни и канализациони прикључак	Ком	821,43	870,72	
20	Преглед гасне инсталације правних лица	Ком	1.334,84	1.414,93	
21	Преглед кућне гасне инсталације	Ком	667,43	707,48	

Остале услуге

01.01.2014.

22	Изношење фекалија тракторском цистерном физичким лицима	Ком	1.642,87	1.741,44	.
	Изношење фекалија тракторском цистерном правним лицима	Ком	2.464,33	2.612,19	.
	Ангажовање тракторске цистерне ван Новог Бечеја – трошкови пута	Км	97,55	103,40	
23	Ангажовање аутоцистерне – одгушења канализационе мреже – канализациони прикључак – ван Н. Бечеја – трошкови пута	Км	97,55	103,40	
24	Рад КВ радника	Час	318,95	338,09	
25	Рад НК радника	Час	290,92	308,38	
26	Рад радника – возача на зимском одржавању	Час	468,69	496,81	
27	Ангажовање аутоцистерне	Час	6.845,33	7.256,05	
28	Ангажовање ровокопача	Час	5.989,68	6.349,06	
29	Ангажовање камиона FAP 2023 за превоз терета - за насељено место до 10 км	Тура	2.464,33	2.612,19	
	Ангажовање камиона FAP 2023 на чишћењу и посипању коловоза – зимска служба – без потрошног материјала	Час	6.413,00	6.797,78	
	Ангажовање камиона FAP 2023 ван Н. Бечеја – трошкови пута	Км	115,59	122,53	
30	Ангажовање камиона ZASTAVA IVECO	Тура	2.464,33	2.612,19	
	Ангажовање камиона ZASTAVA IVECO	Км	92,41	97,95	
31	Ангажовање трактора са прикључним машинама	Час	2.464,33	2.612,19	
	Ангажовање трактора са приколицом	Тура	1.642,88	1.741,45	
32	Црпљење воде из шахтова физичким лицима	Ком	513,40	544,20	
33	Црпљење воде из шахтова правним лицима	Ком	1.078,13	1.142,82	
34	За искључење и укључење воде у шахту	Ком	941,23	997,70	
35	За радове при укључењу и искључењу воде ван шахта	Ком	2.567,02	2.721,04	
36	Уређење зелених површина физичким лицима		По договору	По договору	
37	Уређење зелених површина правним лицима		По договору	По договору	
38	Рад хидрауличне зглобне платформе	Час	1.344,05	1.424,69	

Пијачне услуге

01.01.2014.

39	Дневна такса за покривену тезгу	Ком	79,73	84,51	
40	Дневна такса за непокривену тезгу	Ком	72,39	76,73	
41	Дневна такса за простор без тезге	Ком	65,19	69,10	
42	Дневна такса за простор за теретна возила	Ком	72,39	76,73	
43	Дневни закуп простора за продају јаја	Ком	51,33	54,41	
44	Дневни закуп простора за покривене тезге	Ком	212,21	224,94	
45	Дневни закуп простора за непокривене тезге	Ком	191,66	203,16	
46	Дневни закуп простора без тезги	Ком	140,33	148,75	
47	Дневни закуп простора простора за теретна возила	Ком	162,58	172,33	
48	Резервација покривене тезге на 3 месеца	Ком	2.481,42	2.630,31	
49	Резервација непокривене тезге на 3 месеца	Ком	2.224,73	2.358,21	
50	Резервација простора без тезге на 3 месеца	Ком	1.454,63	1.541,91	
51	Резервација простора за теретна возила на 3 месеца	Ком	2.224,73	2.358,21	
52	Закуп покривене тезге на 3 месеца	Ком	4.962,88	5.260,65	
53	Закуп непокривене тезге на 3 месеца	Ком	4.449,47	4.716,44	
54	Закуп простора без тезге на 3 месеца	Ком	2.909,28	3.083,84	

55	Закуп простора за теретна возила на 3 месеца	Ком	4.449,47	4.716,44	
56	Закуп простора за продавнице и киоске месечно	Ком	1.343,39	1.423,99	
57	Употреба јавног већеа	Ком	17,09	18,12	
58	Паркирање и чување бициклова	Ком	13,77	14,60	
59	Накнада за паркирање возила унутар пијаце	Ком	85,56	90,69	
60	Накнада за паркирање возила на паркингу око пијаце	Ком	20,67	21,91	

Израда прикључка

01.01.2014.

61	Водоводни прикључак без ископа	Ком	22.783,72	24.150,74	01.01.2014.
62	Прикључак за гас G-4	Ком	58.840,00	62.370,40	Цене ће бити накнадно утврђене по методологији тарифног сист.
63	Прикључак за гас G-6	Ком	66.969,00	70.987,14	
64	Канализациони прикључак са ископом	Ком	39.921,97	42.317,29	
65	Замена смрзнутог водомера	Ком	2.190,74	2.322,18	

Погребне услуге

01.01.2014.

66	Превоз и смештај покојника у капелу	Ком	855,67	907,01	
67	Превоз и смештај покојника од других превозника	Ком	1.158,01	1.227,49	
68	Дорада погребне опреме	Ком	689,68	731,06	
69	Сахрањивање умрлог	Ком	3.942,92	4.179,50	
70	Услуга капеле	Ком	1.625,77	1.723,32	
71	Сахрањивање у заједничку гробницу	Ком	3.942,92	4.179,50	
72	Есхумација без трошкова материјала	Ком	19.714,56	20.897,43	
73	Ангажов. погребног возила од стране надлежног органа	Ком	8.551,53	9.064,62	
74	Ангажовање погребног возила ван Н Бечеја	Км	64,01	67,85	
75	Закуп земљишта за сахрањивање на 10 година једно погребно место	Ком	6.896,52	7.310,31	
76	Резервација једног гробног места поред сахрањеног на годину дана	Ком	689,68	731,06	
77	Куповина – резервација гробног места до сахрањивања истог	Ком	14.785,91	15.673,06	
78	Ангажовање радника од стране надлежног органа (2 радника)	По радн	1.625,77	1.723,32	
79	Ангажовање радника при есхумацији (о 4 радника)	По радн	3.080,40	3.265,22	
80	Надзор приликом есхумације	Ком	3.080,40	3.265,22	
81	Писање траке за венце	Ком	85,01	90,11	
82	Дозвола за радове на гробљу	Ком	855,67	907,01	
83	Локација за изградњу гробног места	Ком	427,85	453,52	
84	Надзор на радовима за изградњу темеља и надгробног споменика	Ком	427,85	453,52	
85	Коришћење расхладног уређаја	Ком	1.540,20	1.632,61	
86	Коришћење разгласа	Ком	1.540,20	1.632,61	
87	Скидање и чишћење надгробне плоче	Ком	689,68	731,06	
88	Постављање надгробне плоче	Ком	689,68	731,06	
89	Писање парте умрлице	Ком	40,25	42,67	

90	Израда оквира за гробно место за 2 особе	Ком	6.221,95	6.595,27	
91	Израда оквира за гробно место за 1 особу	Ком	3.359,85	3.561,44	
92	Коришћење колумбаријума за 1 особу	Ком	35.874,30	38.026,76	
93	Накнада за одрж. заједнич. објеката на гр. месечно (простор одограде гр. до пута, оградe и капије гр. одрж. путева и стаза крчење, озелењавање)	Ком	51,12	54,19	
94	Организовање и вођење поворке	Ком	550,00	583,00	
95	Ношење покојника са пет људи	Ком	4.400,00	4.664,00	
96	Ношење покојника са десет људи	Ком	8.800,00	9.328,00	

Трошкови опомене и паркинга

97	Опомене за неплаћене рачуне	Ком	13,68	14,50	.
98	Паркинг за аутомобиле за време Великогоспојинских дана	Ком	250,00	265,00	

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Положај предузећа се битно изменуо у односу на нека ранија времена, када је посао за јавна предузећа био обезбеђен и средства за њихово спровођење, углавном обезбеђена.

У току је власничко реструктурирање у држави, а још не постоји регулатива око приватизације, па су јавна предузећа приморана да раде у атмосфери неизвесности око начина, врсте и квалитета реструктурирања. Ова неизвесност доводи до колебања код доношења одлука о оправданости даљих улагања и правца пословне политике у смислу увећавања капитала и смера развоја предузећа, а у исто време нас тера да управо то чинимо не би ли се оспособили, да пружимо најквалитетније услуге грађанима и одговоримо на све теже услове на тржишној утакмици.

Један од задатака који се пред нас постављају је и квалитативно, квантитативно и функционално очување инфраструктурних система који су нам поверени на управљање, одржавање и старање. Те системе су у нашој средини финансирани грађани насељених места и само њима смо сви одговорни за њихову функционалност и експлоатацију по свим стандардима.

Само управљање ризицима у предузећу, дефинисано је Системом менаџмента квалитетом, односно Пословником о квалитету, који су садржани у стандарду који предузеће поседује SRPS ISO 9001:2008, кроз следеће области:

1. ОДГОВОРНОСТ РУКОВОДСТВА
 - Обавезе и деловање руководства
 - Усредсређеност на кориснике
 - Политика квалитета
 - Планирање
 - Циљеви квалитета
 - Планирање система менаџмента квалитетом
2. ОДГОВОРНОСТ, ОВЛАШЋЕЊА И КОМУНИЦИРАЊЕ
 - Одговорност и овлашћења
 - Комуницирање
3. ПРЕИСПИТИВАЊЕ ОД СТРАНЕ РУКОВОДСТВА
 - Опште одредбе

- Улазни елементи преиспитивања
- Излазни елементи преиспитивања
- 4. УПРАВЉАЊЕ РЕСУРСИМА
 - Обезбеђење ресурса
 - Људски ресурси
- 5. РЕАЛИЗАЦИЈА ИЗГРАДЊЕ
 - Планирање
 - Утврђивање захтева корисника
 - Преиспитивање захтева
 - Комуникација са корисником
- 6. ПРОЈЕКТОВАЊЕ
 - Планирање пројектовања и развоја
 - Припремне активности на развоју нове услуге
 - Пробна примена
 - Управљање изменама
- 7. МЕРЕЊА, АНАЛИЗЕ И ПОБОЉШАЊА
 - Праћење и мерење задовољства корисника
 - Интерне провере
 - Праћење и мерење процеса
 - Праћење и мерење производа
 - Анализа података
 - Побољшања
 - Корективне мере
 - Превентивне мере

Ослањајући се на напред наведено у стању смо да сталним анализама и извештајима, те реално сагледавши факторе из окружења благовремено реагујемо и тиме елиминишемо ризикантне одлуке, процесе, те благовремено донесемо правилне одлуке, оптималне за процес производње предузећа.

12. ПРИЛОЗИ

У прилогу су дате табеле исплаћена маса за зараде за 2013. Год. и 2014.год. и **табела** накнаде Управног одбора за 2013. Год. и накнаде Надзорног одбора за 2014.год.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2013.годину** бруто 1

ИСПЛАТА 2013.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	49	2,663,158.00		49	2,663,158.00					5	484,742.00	96,948.00
II	50	2,662,672.00		50	2,662,672.00					5	483,727.00	96,745.00
III	50	2,662,690.00		50	2,662,690.00					5	482,270.00	96,454.00
IV	49	2,662,706.00		49	2,662,706.00					5	489,850.00	97,970.00
V	51	2,737,420.00		49	2,661,437.00		2	75,983.00		5	475,434.00	95,087.00
VI	52	2,752,262.00		50	2,661,625.00		2	90,637.00		5	451,942.00	90,388.00
VII	51	2,753,628.00		49	2,663,219.00		2	90,409.00		5	469,912.00	93,982.00
VIII	51	2,752,747.00		49	2,663,000.00		2	89,747.00		5	462,388.00	92,477.00
IX	51	2,755,205.00		49	2,663,187.00		2	92,018.00		5	462,030.00	92,406.00
X	51	2,756,026.00		49	2,663,232.00		2	92,794.00		5	468,183.00	93,637.00
XI	50	2,761,315.00		48	2,663,211.00		2	98,104.00		5	463,627.00	92,725.00
XII	51	2,766,831.00		49	2,668,831.00		2	98,000.00		5	464,000.00	92,800.00
УКУПНО	51	32,686,660.00			31,958,968.00		2	727,692.00		5	5,658,105.00	1,131,619.00
ПРОСЕК	51	53,409		49	54,352.00		2	45,481.00		5	94,302.00	94,302.00

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2014. годину-брutto 1

ПЛАН 2014.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослен их	маса зарада	просечна зарада	број запо.	маса зарада	просечна зарада	број запо.	нов о запо	маса зарада	просечна зарада
I	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		485,000.00	97,000.00
II	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		484,000.00	96,800.00
III	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		483,000.00	96,600.00
IV	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		490,000.00	98,000.00
V	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		476,000.00	95,200.00
VI	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		452,000.00	90,400.00
VII	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		470,000.00	94,000.00
VIII	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		463,000.00	92,600.00
IX	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		463,000.00	92,600.00
X	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		469,000.00	93,800.00
XI	55	2,976,996.00		52	2,811,996.00		3	165,000.00	55,000.00	5		464,000.00	92,800.00
XII	55	2,977,000.00		52	2,812,000.00		3	165,000.00	55,000.00	5		465,000.00	93,000.00
УКУПНО	55	35,723,956.00		52	33,743,956.00		3	1,980,000.00	660,000.00	5		5,664,000.00	1,132,800.00
ПРОСЕК	55	54,127.00		52			3	55,000.00	55,000.00	5		94,400.00	94,400.00

Маса зарада за старозапослене у 2014. год. је израчуната на следећи начин: радници из нове делатности у 2013.год. су радили цео месец од 01.06.2013.год. што је укупно 651.709,00. Радници из редовне делатн. У 2013. год.су од 01.06.13.-31.12.13.зарадили 18.646.305,00 укупно је 19.298.014,00 :7мес.=2.756.859.15 за целу год. x 12 мес.=33.082.309,80 + 2% повећања масе 661.646.20 што је укупно 33.743.956.00 дин.годишње, месечно је 2.811.996.34 дин., у овој табели су у рубрици као старозапослени!

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у нето износу 2014.

План 2014	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО- број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
I							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
II							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
III							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
IV							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
V							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
VI							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
VII							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
VIII							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
IX							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
X							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
XI							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
XII							3	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		60,000.00
УКУПНО									240,000.00	240,000.00	240,000.00	720,000.00		720,000.00
ПРОСЕК									20,000.00	20,000.00	20,000.00	60,000.00		240,000.00

Накнаде Управног одбора, Скупштине и Надзорног одбора у бруто износу 2014.

План 2014	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор						УКУПНО	
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана 3	накнада запосл. Члана 2	накнада незапосл 1	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
I							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
II							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
III							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
IV							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
V							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
VI							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
VII							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
VIII							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
IX							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
X							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
XI							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
XII							3	32,706.00	32,706.00	61,728.00	36,390.00	98,118.00		98,118.00
УКУПНО									392,472.00	740,736.00	436,680.00	1,177,416.00		1,177,416.00
ПРОСЕК									32,706.00	30,864.00	30,864.00	32,706.00		32,706.00

У надзорном одбору имамо 3 члана , од којих је један незапослен, а два члана су запослени. У нето износу имају сви једнако и председник и друга два члана по 20.000,00 дин., а због различитог обрачуна у бруто износу накнаде су им различите, што се види из приложених табела.

За ЈП за ком.стамб.посл.“Комуналац“ Н.Бечеј

